



**KNHB**

# Opleiding Technisch Management TM3

*Technisch Coördinator*

[www.knhb.nl/opleidingen](http://www.knhb.nl/opleidingen)

official partners Koninklijke Nederlandse Hockey Bond



**Deloitte.**



**ONVZ**

**Rabobank**

**VOLVO**

## OPLEIDING TECHNISCH MANAGEMENT TM3

---

(Technisch Coördinator)

### Doel van de opleiding

Met deze opleiding versterk je de kwaliteit van het Technisch Management. De Technisch Coördinator verbreedt en verdiept zijn deskundigheid. Daarmee wordt de begeleiding van trainers, coaches en trainer/coaches op een hoger peil gebracht.

### Planning

De opleiding bestaat uit negen workshops en vijf praktijkgerichte opdrachten (PGO's). De eerste workshop vindt plaats op 11 november 2024, de laatste op 17 maart 2025. Alle workshops zijn 's avonds (19.30 - 22.30 uur), met uitzondering van workshop 4 ('s middags, 15.30 - 18.30 uur). Uitwerkingen van de PGO's vraagt aan zelfstudie ongeveer 40 tot 50 uur.

Centraal staan de kerntaken van de Technisch Coördinator:

- Organiseren van activiteiten
- Coördineren van trainers en coaches
- Volgen van de ontwikkeling van hockeyspelers.

De basis voor deze kerntaken ligt verankerd in het Beroepscompetentieprofiel (BCP).

Je vindt de concrete inhoud van de workshops en PGO's verderop.

### Instroomeisen

- Minimaal opleiding HT2 - Elftal (of oude JHT-opleiding) met aantoonbare ervaring + intake.
- Gewenste opleiding HT3 (of oude A-diploma) met aantoonbare ervaring.
- Aantoonbare ervaring als Technisch Coördinator (TM3) binnen een vereniging.
- Werkzaam als Technisch Coördinator (TM3) binnen een vereniging.

### Inschrijven

Je kunt je inschrijven via het [aanmeldformulier](#). Als je twijfelt of je voldoet aan de toelatingseisen, dan kun je voor een intakegesprek contact opnemen met Wietske Stel van het KNHB Expertisecentrum via [wietske.stel@knhb.nl](mailto:wietske.stel@knhb.nl). Stuur hierbij gelijktijdig jouw CV mee.

### Prijs

De kosten voor de hele opleiding TM3 zijn € 1.185,- (vrij van BTW en fiscaal aftrekbaar).

Wist je dat het voor de TM-opleiding mogelijk is om een subsidie aan te vragen? Bel of mail ons voor meer informatie.

### Locatie

KNHB-De Weerelt, Orteliuslaan 1041, 3528 BE Utrecht.

## WORKSHOPS

### 1 Krachtenvelden binnen een vereniging

- Maandag 11 november 2024, 19.30 - 22.30 uur
- Door: *Lutger Brenninkmeijer, coördinator Technisch Management opleidingen en Consultant Technisch Beleid KNHB*

Je wordt gevraagd om Technisch Coördinator te worden. Maar zijn jouw taken wel helder? Worden er duidelijke doelen gesteld? En als bijvoorbeeld ontevreden ouders zich melden bij het bestuur, word je dan niet buitenspel gezet? We gaan in deze workshop dieper in op de onzichtbare krachten binnen een vereniging en hoe jij daar als Technisch Coördinator mee om kunt gaan.

### 2 Visie op ontwikkeling van een hockeyspeler

- Maandag 2 december 2024, 19.30 - 22.30 uur
- Door: *Niels Papen, Beleidsadviseur sport en Gerold Hoeben, talentcoördinator KNHB*

Hoe leer je het spel hockey aan en hoe verbeter je het spel? De Technisch Coördinator dient na te denken hoe het hockeyspel vanuit een geformuleerde visie kan worden aangeleerd en verbeterd. Werk je vanuit een technische en/of spelgerichte aanpak? Hoe vertaal je dat in een doorgaande leerlijn naar de trainingen? Hoe kijk je tegen het doelspel hockey aan? Hoe zorg je ervoor dat basistechnieken optimaal aangeleerd worden? Welke keuzes maak je zelf? En wat betekent dat voor de praktijk?

*“Voor mij is TM3 een solide basis om trainers en coaches te kunnen opleiden en begeleiden. De PGO's vormen de rode draad waaraan ik alles kan ophangen wat ik in het werkveld tegenkom. Tijdens de opleiding is het letterlijk 'al doende leert men'. Het uitwisselen van ideeën en valkuilen met medecursisten en gastdocenten is van grote waarde geweest.”*

**Marc Willemsen**  
HC Overbetuwe

### 3 Winst of winnen?

- Maandag 9 december 2024, 19.30 - 22.30 uur
- Door: *Femke Lobach, mindset coach & team performance trainer*

“En, heb je gewonnen?” is een bijna vanzelfsprekende vraag na een wedstrijd. Maar gaat het hier eigenlijk wel om? Is er niet meer? In het hockeyspel gaat het om leerwinst, maar ook om de wedstrijd leren/kunnen winnen. Waar leg je de vaak onbewust accenten als trainer, als coach, als ouder maar ook als Technisch Coördinator? Als je voor elke speler en elk team streeft naar leerwinst, dan kun je nooit verliezen.

#### 4 PGO workshop

- Maandag 13 januari 2025, 15.30 - 18.30 uur
- Door: *Lutger Brenninkmeijer, coördinator Technisch Management opleidingen en Consultant Technisch Beleid KNHB*

Als deelnemer heb je de uitdaging om vijf Praktijkgerichte Opdrachten (PGO's), die gekoppeld zijn aan de workshops, uit te werken. Succes in een vereniging behaal je niet in je eentje. Samenwerken is cruciaal. Samen weten we meer dan alleen. Daarom zijn de opdrachten erop gericht om samen te werken met andere deelnemers van deze opleiding. Tijdens deze workshop krijg je de gelegenheid om met elkaar, en samen met de leercoach, (een deel van) de PGO's verder vorm te geven. Leer van elkaar!

#### 5 Praktisch maken van technisch beleid

- Maandag 13 januari 2025, 19.30 - 22.30 uur
- Door: *Remco Hartgers, Consultant Technisch Beleid KNHB en leercoach*

Gemiddeld worden op verenigingen in een technisch beleidsplan de kaders voor de opleiding neergezet. Er staat veelal niet in hoe je daaraan als Technisch Coördinator vorm moet geven. En waar ligt de grens tussen beleid op papier en de weerbaarheid van de praktijk? In deze workshop worden handvatten gegeven hoe je het geformuleerde beleid kunt uitdragen en toepassen.

*“De workshops en sprekers hebben mij geprikkeld in mijn zoektocht naar de ideale jeugdopleiding. Deze opleiding heeft mij genoeg handvatten aangereikt om hier gedegen vorm aan te geven.”*

**Ezra Bakker**

*Ring Pass Delft en SportWays*

#### 6 Verandermanagement door verbinden van emotie en ratio

- Maandag 27 januari 2025, 19.30 - 22.30 uur
- Door: *Twan Paes, Master Action Learning Coach en directeur Action Learning van het World Institute of Action Learning (WIAL)*

Als Technisch Coördinator heb je wekelijks te maken met overleggen, beslissingen en discussies. Niet altijd worden bepaalde keuzes door de leden of het kader begrepen. Om veranderingen of aanpassingen succesvol te borgen, is het van belang dat er verbinding is met de betrokkenen. Dat de vraagstukken vandaag binnen de vereniging beantwoord worden met oplossingen van morgen. Het Action Learning Model en de teamperformanceloop geven de Technisch Coördinator tools om inhoud te geven aan een besluitvormingsproces. Een proces dat uitgaat van ambities en jou helpt om tot de essentie te komen van de problemen die opgelost moeten worden. Dit is doorgaans

niet alleen een rationeel proces dat zich afspeelt in de zichtbare bovenstroom, maar vooral juist in de onzichtbare onderstroom. Op deze avond leer je hoe je een team om jou heen vormt en continu werkt aan het realiseren van prestaties, problemen oplossen en een leerklimaat neerzetten.

## 7 Inzicht in jezelf

- Maandag 10 februari 2025, 19.30 – 22.30 uur
- Door: *Maarten van Heeswijk, docent/personal coach Johan Cruyff Institute*

Als Technisch Coördinator word je geacht om trainers en coaches te begeleiden in hun werkzaamheden, spelers zich thuis te laten voelen op de vereniging en zich te laten ontwikkelen, met besturen en commissies acties af te stemmen en om de visie van de vereniging te verbinden met de ouders. Je hebt te maken met alle leeftijden, met verschillen in kennisniveau en ambitie. Dan is communicatie een belangrijke sleutel om jouw trainers en coaches zich te laten ontwikkelen. Maar hoe kun je dit het meest effectief realiseren? Door beter inzicht te krijgen in jezelf, in waar je voor staat en hoe je dat voor het voetlicht brengt, zul je als leidinggevende makkelijker jouw omgeving meekrijgen.

## 8 Omgaan met individuen en groepen

- Maandag 3 maart 2025, 19.30 – 22.30 uur
- Door: *Afke van der Wouw, sportpsycholoog en bewegingswetenschapper*

Je stuurt zowel individuen als groepen aan, zoals (jeugd)trainers, oudercoaches en diverse vrijwilligers. Hoe breng je die samen? Hoe zorg je ervoor dat ze op de juiste manier de spelers begeleiden vanuit één visie? Hoe communiceer je met deze groepen? Hoe ga je om met weerstand, bijvoorbeeld met ouders die commentaar hebben op de trainer? In deze workshop wordt dieper ingegaan op leiding geven aan en het ondersteunen van individuen én groepen.

*“De TM3-opleiding heeft mij geleerd dat het technisch kader heel belangrijk is voor de vereniging, maar dat het creëren van draagkracht en het hebben van ambassadeurs die het plan uitdragen misschien nog wel veel belangrijker is. Hoe zet je je plan op papier? Hoe krijg je de vereniging mee? We leiden trainers wel op, maar hoe richt je een trainingsstructuur in? Hoe zorg je ervoor dat de hele vereniging op één lijn zit? Daarover sparren met medeprofessionals werkt verhelderend en zet je aan het denken. Het netwerk en de contacten die ik aan de opleiding heb overgehouden zijn ook heel waardevol. Daardoor zit ik nu op mijn plek!”*

**Nienke Kok**

*Actief (geweest) bij R.K.H.V. Union, M.H.C. Beuningen, N.S.H.C. Apeliotes en M.H.C. Rosmalen*

## 9 Groepsdynamica: van groep naar (dream)team

- Maandag 17 maart 2025, 19.30 - 22.30 uur
- Door: Marko Koers, Oud topsporter en Performance Coach

Is jouw trainer/coachcorps een geoliede machine die als één team opereert en verenigings- belangen boven eigen belangen stelt? Of heb je te maken met carrièrejagers die de vereniging uitsluitend als opstap naar meer zien? Bij een levendige vereniging die zichzelf kan ontwikkelen is een goede samenwerking tussen de trainers en coaches essentieel. Immers samen weet je meer dan alleen! In deze workshop krijg je als coördinator tools aangereikt om binnen het technisch kader gemeenschappelijkheid en een veilig leerklimaat te bevorderen.

### Reserve data

Er zijn twee reservedata aangewezen die ingezet kunnen worden als een workshop onverhoopt niet door kan gaan. De reserverata zijn **24 en 31 maart 2025**.

### Praktijkgerichte Opdrachten (PGO's)

Je maakt een vijftal PGO's, die je in de eigen praktijk uitvoert en die je **uiterlijk een maand na de laatste workshop** ter goedkeuring aanlevert bij de aan jou toegewezen leercoach:

- 1 Stel een jaarkalender samen met relevante activiteiten voor het technisch kader en doe verslag van jouw bezoek aan één (1) activiteit.
- 2 Maak een plan van aanpak voor de werving van trainer/coaches en doe verslag van twee (2) wervingsgesprekken.
- 3 Maak een jaarplan voor de begeleiding van jouw trainer/coaches, doe verslag van de begeleiding van één (1) trainer en één (1) coach of twee (2) trainer/coaches en maak een draaiboek ter bevordering van gemeenschappelijkheid en een veilig leerklimaat binnen het technisch kader.
- 4 Volg de ontwikkeling van hockeyspelers aan de hand van een speler-volgsysteem en kom met aanbevelingen om het systeem (eventueel) aan te passen.
- 5 Zorg voor een krachtige en veilige leeromgeving.

### Studiedruk

De workshops duren ieder drie uur. Rondom de workshops kan de deelnemer eigen initiatief nemen door zich in te lezen of voor te bereiden. De vijf PGO's vragen in totaal (gemiddeld genomen) tussen de 40 en 50 uur zelfstudie.

### Eindgesprek

De deadline voor inleveren van het portfolio is één maand na de laatste workshop. Als vervolgens het portfolio met de vijf uitgewerkte PGO's door de leercoach als

voldoende is beoordeeld, gaat de deelnemer op voor een vakinhoudelijk eindgesprek op basis van enkele casi. Het eindgesprek vindt plaats op **maandag 12 mei 2025** (wijzigingen voorbehouden; dit ter beoordeling van het KNHB Expertisecentrum).

### **Afronding en diploma**

Indien het portfolio als voldoende is beoordeeld, alsmede het eindgesprek van 12 mei 2025, dan ontvang je het TM3-diploma. De diploma-uitreiking is op een nog nader te bepalen datum.



**KNHB**

Orteliuslaan 1041  
3528 BE Utrecht

[www.knhb.nl](http://www.knhb.nl)

#### **Meer weten?**

Heb je vragen over deze opleiding? Of heeft jouw vereniging specifieke behoefte aan een workshop over een bepaald thema? Neem dan contact op met het KNHB Expertisecentrum.

Vind meer informatie over de opleidingen en alle contactgegevens op [www.knhb.nl/opleidingen](http://www.knhb.nl/opleidingen)